

孙子兵法

SUN TZU  
THE  
ART  
OF  
WAR

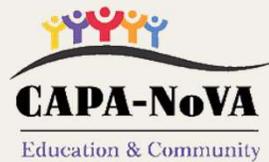
孙子兵法与人生战略

掌控人生主动权

系列讲座日期：

2/8, 3/8, 4/12, 5/10, 6/14, 7/12,  
8/9, 9/13, 10/11, 11/8, 12/13

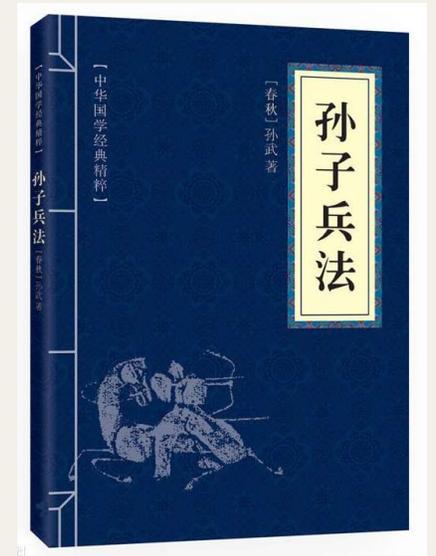
徐珺, [jxu1997@gmail.com](mailto:jxu1997@gmail.com)





# 《孙子兵法》

## 军形篇第四



# 《孙子兵法》

---

- 一、战略运筹（第一篇至第三篇）
- 二、作战指挥（第四篇至第六篇）**
- 三、战场机变（第七篇至第九篇）
- 四、军事地理（第十篇至第十一篇）
- 五、特殊战法（第十二篇至第十三篇）

## 《孙子兵法》 军形篇第四

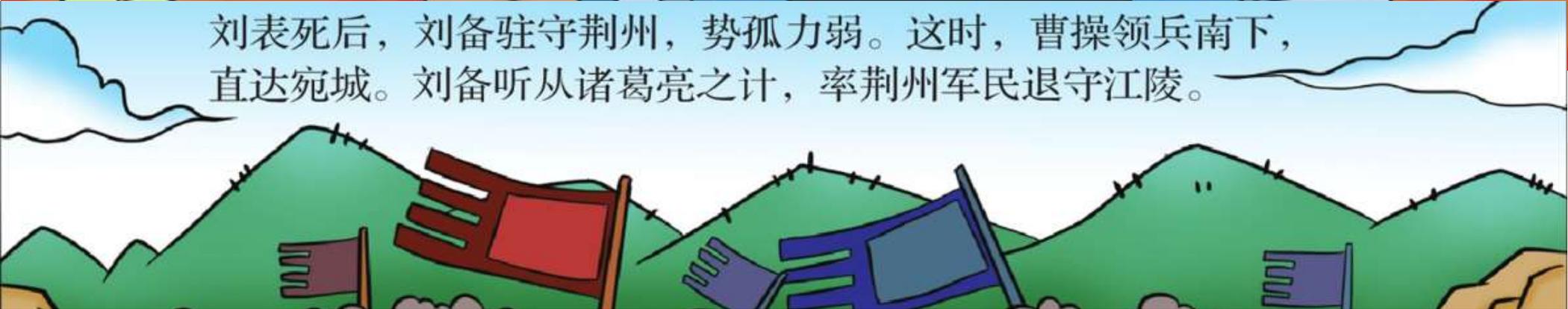
- 讲的是具有客观、稳定、易见等性质的因素，如战斗力的强弱、战争的物质准备。
- 孙子曰：昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜。不可胜在己，可胜在敌。故善战者，能为不可胜，不能使敌之可胜。故曰：胜可知，而不可为。
- 孙子说：古代善于指挥作战的人，总是先创造条件使自己处于不可战胜的地位，然后等待敌人能被我战胜的时机。做到不可战胜，关键在于自己创造充分的条件；可以战胜敌人，关键在于敌人出现可乘之隙。因而，善于作战的人，能做到自己不可战胜，不能使敌人一定被我战胜。所以说，胜利可以预测，但不可强求。

# 张飞斗曹操

说到张飞，大家都知道他是一员猛将，其实，张飞也是一个有勇有谋的大将。



谁敢说我有勇无谋，吃我拳头！



刘表死后，刘备驻守荆州，势孤力弱。这时，曹操领兵南下，直达宛城。刘备听从诸葛亮之计，率荆州军民退守江陵。

由于老百姓太多，撤退的速度非常慢。曹军追到当阳时，与刘备的军队打了一仗。刘备大败，还与两位夫人、儿子在乱军中失散。



曹操随时还会追上来的，这可怎么办好？

主公，我看赵云将军跑出去不知道干啥去了。

赵子龙单枪匹马从曹军的围剿中救回一位夫人和公子阿斗，一路奔到长坂坡。刘备知道后非常心疼，可时间紧急，于是命令张飞在后面掩护，其他人撤退。





哥哥啥人啊，我只有二十几个人，怎么抵挡曹操的千军万马？

忽然，张飞看见桥东有一片树林，心生一计。他叫手下的二十几个骑兵每人在马尾上扎一捆树枝，赶着马在树林中不停地奔跑，扬起高高的尘土，远远望去，好像林中埋伏着很多军马。



曹兵追到长坂桥，见张飞骑马立在桥上，手持丈八蛇矛，怒目圆睁，又见桥东林中尘土飞扬，不知埋伏了多少人马，只得先撤兵，回去禀报曹操。



等曹军反应过来再去追时，关羽和诸葛亮已经从江夏调来上万兵马。曹操失去了捉拿刘备最好的机会！



错失良机啊！

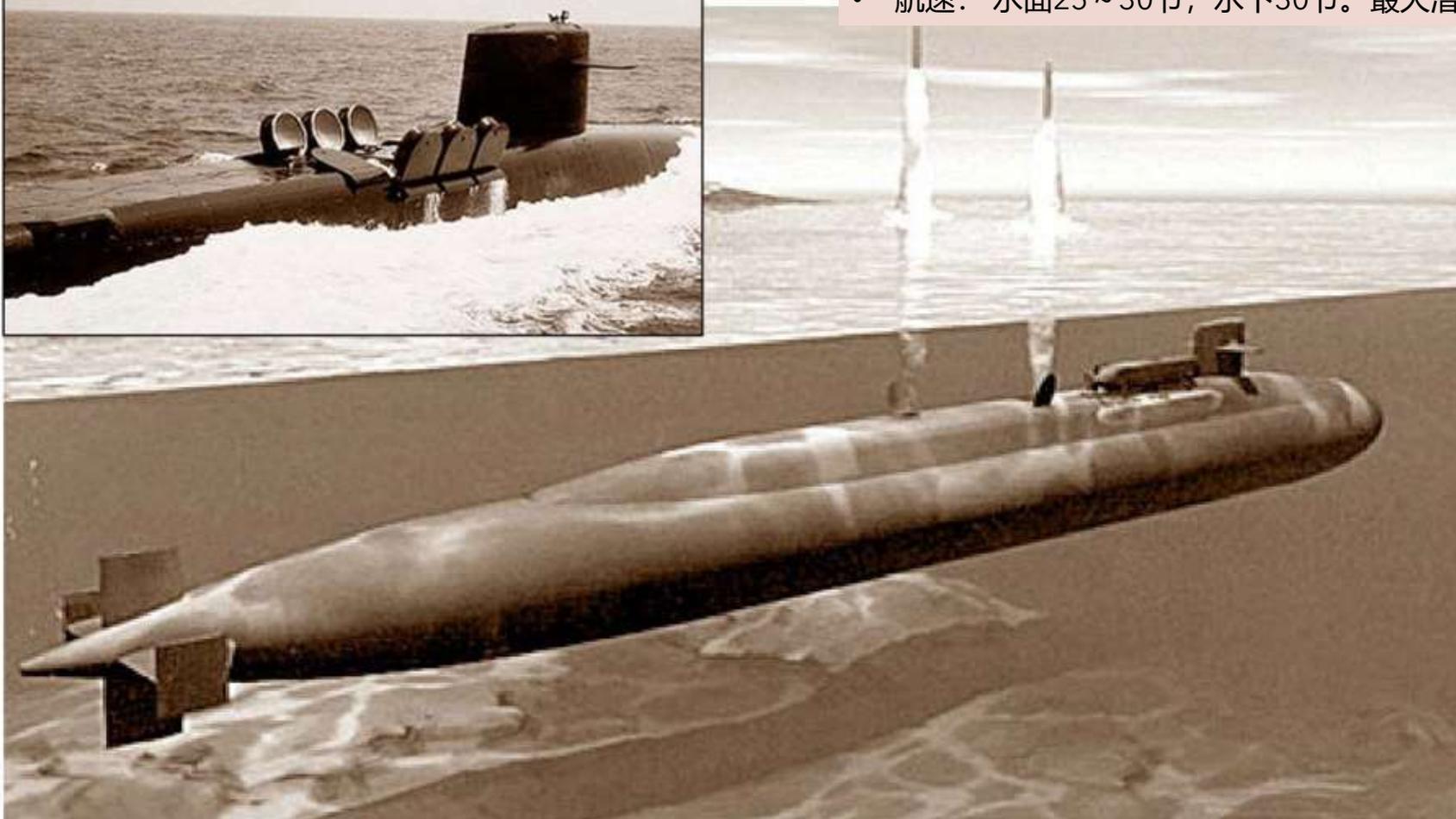
## 《孙子兵法》军形篇第四

- 不可胜者，守也；可胜者，攻也。守则不足，攻则有余（竹简为：守则有余，攻则不足）。善守者，藏于九地之下，善攻者，动于九天之上，故能自保而全胜也。
- 有了不可战胜的条件，就可以守；敌方出现了可胜之隙，就可以攻。守，应依靠自己不可战胜，力有裕如；攻，要针对敌方弱点、不足，举兵必克。善于防守的人，如同深藏于地底，使敌人无形可窥；善于进攻的人，如同神兵自九天而降，使敌措手不及。因而，既能有效地保全自己，又能获取全面的胜利。（“九”代表多，“九地”意为在很深的地下；“九天”形容很高的天上）
- 故善战者，能为不可胜，不能使敌之可胜。
- 善于作战的人，能做到自己不可战胜，不能使敌人一定被我战胜。



### 俄亥俄”级弹道导弹核潜艇性能数据：

- 艇型：拉长水滴形，单壳体结构。
- 尺度：长560英尺，宽42.8英尺，吃水36英尺。
- 排水量：水上排水量1.67万吨，水下排水量1.87万吨。
- 航速：水面25~30节；水下30节。最大潜深：1300英尺。



## 《孙子兵法》军形篇第四

- 见胜不过众人之所知，非善之善者也；战胜而天下曰善，非善之善者也。故举秋毫不为多力，见日月不为明目，闻雷霆不为聪耳。古之所谓善战者，胜于易胜者也。故善战者之胜也，无智名，无勇功。
- 预见胜利不超过一般人的见识，不算高明中最高明的经过力战而胜，天下人都说好，也不算好中最好的。就像举起秋毫不算力大，看见太阳、月亮不算眼明，听见雷霆不算耳聪一样。古代善战的人，总是取胜于容易战胜的敌人。因而，这些善战者的胜利，既没有智谋的名声，也没有勇武的功劳。

## 《孙子兵法》军形篇第四

- 故其战胜不忒，不忒者，其所措必胜，胜已败者也。故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也。是故胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。善用兵者，修道而保法，故能为胜败之政。
- 他所进行的战争的胜利是不会有丝毫误差的，之所以没有误差，是因为他们所进行的战斗举动是必胜的，是战胜那已处于失败地位的敌人。善于作战的人，总是自己先立于不败之地，而不放过任何一个打败敌人的时机。因此，胜利之师是先具备必胜条件然后再去交战，失败之师总是先同敌人交战，然后期求从苦战中侥幸取胜。善于用兵的人，总是注意修明政治，确保治军法度，所以能成为战争胜负的主宰。（忒<sup>te4</sup>，可以译为“差”或“差错”。）

## 《孙子兵法》军形篇第四

- 兵法：一曰度，二曰量，三曰数，四曰称，五曰胜。地生度，度生量，量生数，数生称，称生胜。故胜兵若以镒<sup>yi4</sup>称铢<sup>zhu1</sup>，败兵若以铢称镒。胜者之战民也，若决积水于千仞之溪者，形也。
- 用兵必须注意：一是土地幅员，二是军赋物资，三是部队兵员战斗实力，四是双方力量对比，五是胜负优劣。度产生于土地幅员的广狭，土地幅员决定军赋物资的多少，军赋物资的多少决定兵员的质量，兵员质量决定部队的战斗力，部队的战斗力决定胜负优劣。所以胜利之师如同以镒对铢，是以强大的军事实力取胜于弱小的敌方，败亡之师如同以铢对镒，是以弱小的军事实力对抗强大的敌方。高明的人指挥部队作战，就像决开千仞之高的山涧积水一样，一泻万丈，这就是强大军事实力啊！（镒<sup>yi4</sup>，古代重量单位，合二十两；铢<sup>zhu1</sup>，古代重量单位，二十四铢等于旧制一两）



# 火燒赤壁

**赤壁之战**，是指东汉末年孙权、刘备联军于建安十三年（公元208年）在长江赤壁（今湖北省赤壁市西北）一带大破曹操大军的战役。这是中国历史上著名的以少胜多、以弱胜强的战役之一，是三国时期“三大战役”中最为著名的一场，也是继闾阎破楚之后的又一次在长江流域进行的大规模江河作战。

# 参考资料

---

- 《孙子兵法》 作者：童心， 化学工业出版社 2015
- 《图解孙子兵法》 北京联合出版公司 2015